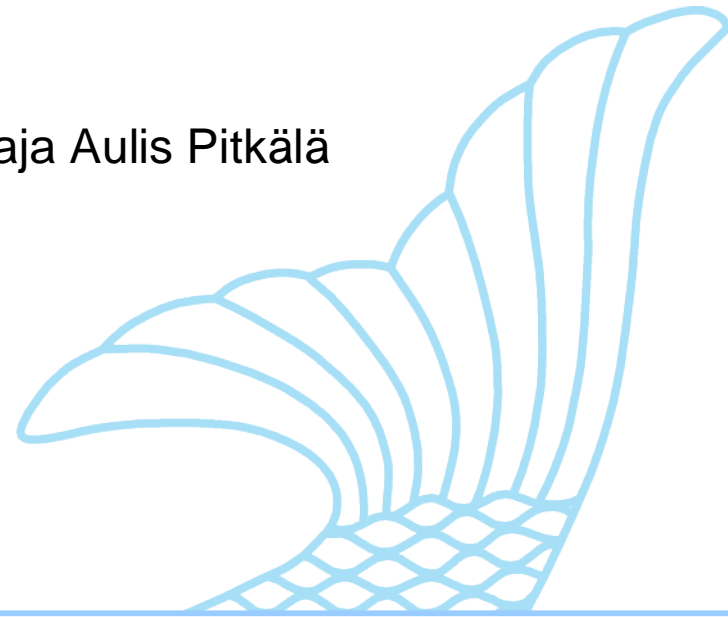




VANTAAN KAUPUNKI
VANDA STAD

AMMATTIKORKEAKOULUJEN YHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN

Apulaiskaupunginjohtaja Aulis Pitkälä





Taustaa

- ammattikorkeakoulujen synty
- Suomessa 49 korkeakoulua, joista pääkaupunkiseudulla 20
 - 20 yliopistoa
 - 29 ammattikorkeakoulua



- ammattikorkeakoulut pääkaupunkiseudulla
 - Haaga-Instituutin amk (3 300), säätiö
 - marata
 - vapaa-aika ja liikunta
 - liiketalous
 - Evtek (5 500), kuntayhtymä
 - tekniikka
 - kulttuuri
 - liiketalous



- Laurea (yli 8 000), Oy
 - kulttuuri
 - luonnontieteet
 - luonnonvara ja ympäristö
 - marata
 - soster ja liikunta
 - liiketalous



- Helia (6 000), säätiö
 - liiketalous
 - matkailu
 - opettajakorkeakoulu
- Arcada (2 000), säätiö, rk
 - liiketalous
 - soster
 - tekniikka



- Stadia (yli 9 000), Hgin kaupunki
 - kulttuuri
 - marata
 - soster
 - tekniikka ja liikenne
- Diakonia-ammattikorkeakoulun yksikkö
- Humanistinen amk
- Poliisiammattikorkeakoulu à Tampereelle
- Yrkeshögskolan Sydväst



OPM

- vaatimus ammattikorkeakoulujen rakenteellisesta kehittämisestä
- 10 % alp

Paras-hanke

- valtiollistamiskysymys
- valtion rooli ?
- uusia toimilupia vain Oy:lle
- v-os / kunnan maksuosuus ?



PKS-nk

- ei valtiollistamiselle
- yhteistyösopimuksen liite:
 - seudun tiede- ja ammattikorkeakoulujen verkostoa tulee kehittää ja vahvistaa kokonaisuutena
 - amk:t tukemaan alueiden ja työelämän kehittämistä
 - amk:jen ylläpito säilyttävä nykyisillä ylläpitäjillä
 - kunnallisten ammattikorkeakoulujen (Evtek, Stadia, Laurea) koulutusajajärjestelyt ja uudelleenorganisointi selvitetään vuoden 2007 loppuun mennessä
 - tavoitteena on edistää palvelutuotannon ja teollisen tuotannon innovaatiotoimintaa
 - ratkaisut vuoden 2008 loppuun mennessä
 - palveluverkko vastaa työ- ja elinkeinoelämän tarpeita ja alueellista tasapainoa



Rakenteellinen kehittäminen

Neuvottelu OPM:ssä 21.3.2006:

- pk-seutu selvitetään erikseen
- lähtökohtamallina kolmesta kahteen kunnalliseen ammattikorkeakouluun
- osakeyhtiömalli
- OPM valmis yhteistyöhön
 - ylläpitäjät + rehtorit + OPM
- määrittely ratkaistavista asioista kevään aikana
- OPM:n edustajat Hannu Sirén / Maarit Palonen
- uusi alp-kohdennuskeskustelu mahdollinen



Yhteistyöryhmä 21.4.2006:

- rakenneuudistus toteutetaan yhdistämällä Stadia ja Evtek; Laurea jäisi omaksi ammattikorkeakouluksi (teollisuuden/ palvelualojen innovaatiot)
- muodostuvan kahden amk:n työnjako selvitettäisiin sosiaali- ja terveysalalla, liiketaloudessa, maratassa sekä kulttuurialalla
- suoritetaan kaikkien kolmen osalta kiinteistö- ja muuta omaisuutta koskeva arvonmääritys
- yhdistyvän Evtek/Stadian ylläpitomuodoksi tulee osakeyhtiö
- ehdotukset rakenteellisista muutoksista tulee päätöksenteossa käsitellä niin, että VN voisi päättää asiasta tammikuussa 2007



PKS-kaupunginjohtajat

- lähtökohtamalli auki, edellisen lisäksi:

1. Kaikkien kolmen amk:n yhdistäminen.
2. "Pääkaupunkiseudun amk" -malli: kolme ammattikorkeakoulua yhdistettäisiin, mutta Laurean pk-seudun ulkopuoliset toimipisteet jäisivät ulkopuolelle.
3. Kaksi ammattikorkeakoulua, mutta Stadia soster Laureaan, mahdollisesti liiketalous ja osa kulttuurista (Tikkurila).



ARVONMÄÄRITYS

Projektiryhmä

- kaupunginkamreeri Seppo Olli (kokoonkutsuja), Hki
- vs. johtava kaupunginasiamies Jenni Rope, Hki Stadia
- lakimies Timo Kuismin, Espoo
- lakimies Mervi Kuittinen, Vantaa
- talousjohtaja Jouko Samuli, Evtek
- hallintojohtaja Kimmo Hannonen, Laurea

- kustannukset 1/3 Hki, Evtek, Laurea

- konsultiksi Ernst&Young, aikataulu lokakuun loppuun

- Tehtävä laajentunut osakeyhtiön muodostamiseen ja toimilupahakemuksen laatimiseen



OSAKEYHTIÖN PERUSTAMISEN ASIAKOKONAISUUDET

- Perusselvitysvaihe: pääomitusasiat, omistussuhteet, juridinen rakenne, toteutustapa, toimintamalli ja henkilöstösuunnitelma
- Päätöksenteko kunnissa (ltk/konsernijaosto, kh, kv) ja Evtek-kuntayhtymässä
- Ylösajo: oy:n perustamiskokous, hallituksen ja tilintarkastajien valinta, viranomaisilmoitukset ja TES

- Osakassopimus



TOIMILUPAHAKEMUS

- Voidaan tehdä opm:lle oy:n perustamisen jälkeen – tammikuussa 2007
- hakemuksessa oltava amk-asetuksen edellyttämät selvitykset (ylläpitäjän nimi ja kotipaikka, ammattikorkeakoulun nimi, amk:n tarpeellisuus, koulutustehtävä, hallinnon järjestäminen, henkilöstön ja opiskelijoiden asema, selvitys opetus- ja muista tiloista, arvio perustamis- ja käyttökustannuksista sekä rahoitussuunnitelma ja toiminnan aloitusaika)
- toiminnan aloitus viimeistään 1.8.2008



KAUPUNGINJOHTAJAT 7.9.2006

Seuraava muotoilu hyväksyttiin: ”Stadian ja Evtekin pohjalta muodostettava uusi osakeyhtiömuotoinen ammattikorkeakoulu on syytä toteuttaa nopeasti niin, että uuden ammattikorkeakoulun perustamishakemus voidaan jättää tammikuussa 2007 ja että sen toiminta alkaisi viimeistään 1.8.2008.

Saatujen kokemusten pohjalta arvioidaan viimeistään vuoden 2010 loppuun mennessä yhdessä Laurean omistajatahojen kanssa, millä edellytyksillä ja toimenpiteillä Helsingin seudun kunnallisista ammattikorkeakouluista voi muodostua yksi toimiva kokonaisuus, joka on organisoitu niin, että se tehokkaasti palvelee seudun koulutustarpeita, kilpailukykyä ja innovatiivisuutta. Samassa yhteydessä tarkastellaan koko metropolialueen ammattikorkeakoulujärjestelmän toimivuutta.

Samalla todetaan, että yhteisenä tavoitteena on että myös Helsingin kaupunki tulee Laureaa ylläpitävän osakeyhtiön osakkaaksi.”



REHTOREIDEN EHDOTUS RAKENTEELLISESTA KEHITTÄMISESTÄ 9.8.2006

Rehtorit Konkola, Rauhala ja Törmälä:

- tekniikan koulutus keskitetään yhteen ammattikorkeakouluun toimivaksi kokonaisuudeksi
- Laurean Tikkurilan viestintä (40 alp) osaksi Evtek/Stadiaa
- ei muutoksia liiketalouteen
- Stadian marata (30 alp) osaksi Laureaa
- Stadian soster osaksi Evtek/Stadiaa
- Stadian kauneudenhoitoala (20 alp) osaksi Laureaa

- Lisäksi tehty ehdotus yhteistyön lisäämisestä Laurean ja Evtek/Stadian välillä



KOULUTUSRYHMÄ

Kaupunginjohtajien asettama osana PKS-sopimuksen toteuttamista:

Aulis Pitkälä, akj, pj, Vantaa

Ilkka-Christian Björklund, akj, vpj, Hki

Kristina Wikberg, taj, Espoo

Reijo Tuori, rahoitusjohtaja, Espoo

Tapio Korhonen, rahoitusjohtaja, Helsinki

Torsten Widen, kj, Kauniainen

Antti Rönkä, ktj, Kauniainen

Martti Lipponen, akj, Vantaa

Sihteeristö:

Rauno Kurkela, hallintopäällikkö, ryhmän sihteeri, Vantaa

Antero Makkonen, ks, Hki

Leena Mickwitz, ks, Hki

Kristiina Erkkilä, kehittämisjohtaja, Espoo



Tehtäviin kuuluu osana Paras-hanketta ja PKS-sopimusta selvittää palvelujen yhteiskäyttöön, perusopetukseen, lukiokoulutukseen, toisen asteen ammatilliseen koulutukseen, ruotsinkieliseen koulutukseen ja ammattikorkeakoulujen rakenteelliseen kehittämiseen liittyviä kysymyksiä.

Perustyö tehdään opetustoimen johtajien johtamissa ryhmissä ja yhteistyöryhmässä.



PROJEKTIN TOTEUTTAMINEN

Projektinjohtaja Arvo Jäppinen, joka toimii projektiryhmän puheenjohtajana.

Projektiryhmä asettaa alatyöryhmiä.

Projektiryhmä valmistelee asiat yhteistoimintaryhmälle, joka puolestaan valmistelee asiat koulutusryhmälle.

Yhteistoimintaryhmää täydennetään Opm:n, Kirkkonummen kunnan ja Kuuma-kuntien edustajilla silloin, kun amk-asioita käsitellään.

Projektiryhmää täydennetään rehtoreilla Konkola, Rauhala ja Törmälä.

Osakkaiksi ainakin Helsinki, Espoo, Vantaa, Kauniainen ja Kirkkonummi.

Aluksi toimitaan vuokratiloissa.



KOULUTUSRYHMÄN MUITA TEHTÄVIÄ

Koulutuspoliittiset toimenpiteet ja opetuksen järjestäminen.

Tavoite

Hyvinvointipalvelujen parantaminen ja palvelutuotannon tehostaminen.



Toimeksianto

Työryhmän tehtävänä on selvittää, miten palvelujen yhteiskäyttöä laajennetaan vaiheittain ja erityisesti kaupunkien raja-alueilla niin, että asukkaat voivat valita kunnalliset palvelut kuntarajoista riippumatta. Periaatteena on palveluja käyttävän asukkaan kotikaupungin kustannusvastuun toteuttaminen täyden kustannusvastuun periaatteen mukaisesti. (31.3.2007 mennessä)

Työryhmä selvittää muiden kuin lähipalveluina tuotettavien ruotsinkielisten palvelujen seudullinen järjestämisen opetuksessa, aikuiskoulutuksessa ja muussa sivistystoimessa ja tekee niiden kehittämisen osalta esityksen. (31.3.2007 mennessä)

Perusopetuksessa kehittämisen lähtökohtana on nykytilanne, jossa kaupungit järjestävät opetuksen lähikouluperiaatteella. Yhteistyötä lisätään palvelujen mitoituksessa ja järjestämisessä erityisesti raja-alueilla.



Toimeksianto jatkuu

Määritellään lukioverkon määrälliset ja laadulliset linjaukset sekä sovitaan yli kuntarajojen tapahtuvan lukiokäynnin kustannustenjaosta. (31.10.2006 mennessä)

Työryhmän tehtävänä on lisäksi selvittää, miten toisen asteen ammatillisen koulutuksen uudelleenorganisointi käynnistetään tämän valtuustokauden aikana. (31.10.2006 mennessä)

Työryhmä selvittää kunnallisten ammattikorkeakoulujen (Evtek, Stadia ja Laurea) koulutusala järjestelyt ja uudelleenorganisoinnin vaihtoehdot, joilla tuetaan palvelujen ja teollisten innovaatioiden kehittämistä. Selvitys on kaksivaiheinen. Ensimmäisessä vaiheessa työryhmä kartoittaa pikaisesti em. korkeakoulujen eri organisoinninvaihtoehdot ja tekee vertailun pohjalta ehdotuksen ratkaisuvaihtoehdosta. (31.10.2006 mennessä)



Mitä meneillään

Peruskoulu

- entisten lukuisten ehdotusten jatkovalmistelun nykytilanne (mm. KUJA, Koulunkäynti yli kuntarajojen, Selvitys reuna-alueille sijoittuvista palvelutiloista ja niiden kapasiteetista)
- meneillään olevat hankkeet (kansainvälistyminen ja koulutuspalvelut, ml. maahanmuuttajat, TET-tori, rehtorien rekrytointikoulutus, OPH:n hankkeet: ALPO, opo/pk)
- nykytilan kehittäminen ja kehittämisehdotukset
 - yli kuntarajojen suuntaavat oppilaaksiottoalueet
 - erityistä tukea tarvitsevien opetus
 - henkilöstön osaamisen kehittäminen



Mitä meneillään jatkuu

Lukio

Lukioverkon määrälliset ja laadulliset linjaukset

- nykyisen lukioverkon kuvaaminen
- tavoitteet lukiokoulutukselle
- valtakunnalliset linjaukset
- selvitys aikuislukioista

Yli kuntarajojen tapahtuvan koulunkäynnin kustannustenjako

- nykytilanteen kuvaus: tilastot, nykykustannukset

Kehittämisehdotukset



Mitä meneillään jatkuu

Ammatillinen koulutus

Tekeillä yhteistyösopimus

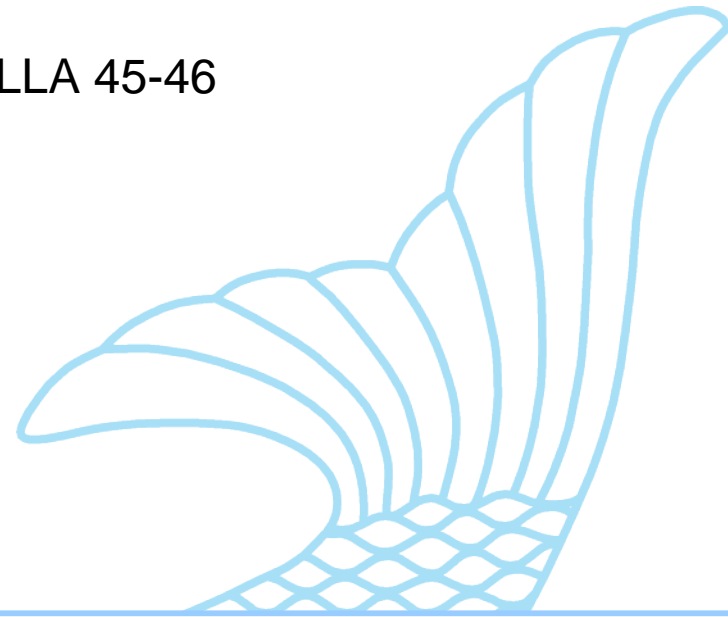
- koulutustarpeen ennakointi
- koulutuspaikkojen määrä ja työnjako
- edunvalvonta
- yhteistyö opetuksen järjestämisessä
- yhteistyö investointihankkeissa
- markkinointiyhteistyö
- yhteiset kehittämissuunnitelmat
- yhteistyön organisointi
- kustannusten jakaminen



VANTAAN KAUPUNKI
VANDA STAD

AMMATTIKORKEAKOULUJEN RAKENTEELLINEN KEHITTÄMINEN

TILANNE VIIKOLLA 45-46





OHJAUSRYHMÄ JA KAUPUNGINJOHTAJAT 7.11.2006

Yhtiöjärjestys

- yhtiön nimi auki (nimikilpailu ratkeaa viikolla 46)
- yhtiön kotipaikka Helsinki, toimipaikat Helsinki, Espoo ja Vantaa
- osakepääoma vähintään 100.000 euroa ja enintään 8 miljoonaa euroa
- sisältää suostumus- ja lunastuslausekkeen
- hallituksessa vähintään 7 ja enintään 9 jäsentä
- hallituksen jäsenten toimikausi varsinaisesta yhtiökokouksesta seuraavaan yhtiökokoukseen
- hallituksen pj:n valitsee yhtiökokous
- ammattikorkeakoulun koulutusalojen muutosesitys ja ammattikorkeakoulun sijaintipaikkojen muutos tehtävä $\frac{3}{4}$ määräenemmistöllä yhtiökokouksessa
- Huom! osakepääoman minimi nostettu 300.000 euroon ja määräenemmistön piiriin kuuluu myös yhtiöjärjestyksen muuttaminen



OSAKASSOPIMUS

Osapuolet

- Helsingin kaupunki
- Espoon kaupunki
- Vantaan kaupunki
- Kauniaisten kaupunki
- Kirkkonummen kunta

Tausta

- Helsingin kaupunkiin kuuluvan virastomuotoisen ammattikorkeakoulun (Stadia) ja kuntayhtymän ylläpitämän EVTEK-ammattikorkeakoulun toimintojen yhdistäminen tätä varten perustettavaan osakeyhtiöön



OSAKASSOPIMUS JATKUU

Yhtiön perustamisen aikataulu

-yhtiön voitava jättää ammattikorkeakoulun toimilupahakemus
opetusministeriölle vuoden 2007 tammikuussa

Yhtiön omistus:

- Helsinki 42 %
- Espoo 27 %
- Vantaa 26 %
- Kauniainen 1 %
- Kirkkonummi 4 %



OSAKASSOPIMUS JATKUU

Osingonjako ja rahoitus

- yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa eikä se jaa osinkoa eli se on yleishyödyllinen
- mahdollinen voitto käytetään yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen
- osakkaiden avustus yhtiölle vielä valmisteltavana asiana – toimintaa on kuitenkin tehostettava niin, että yhtiötä ei enää avusteta 10 vuoden kuluttua

Yhtiön hallitus

- hallituksessa 7-9 jäsentä, perustamisvaiheessa valitaan 8
- Helsinki nimeää 3, Espoo 2, Vantaa 2 hallituksen jäsentä sekä Kirkkonummi yhteistyössä Kauniaisten kanssa 1 hallituksen jäsenen



OSAKASSOPIMUS JATKUU

Hallitus, jatkoa

- hallituksen pj:n nimeää Helsinki 4 vuoden ajan, sen jälkeen asiasta sovitaan uudelleen
- hallituksen pj:n valitsee yhtiökokous
- hallituksella on kaksi hallituksen valitsemaa varapuheenjohtajaa, joista toisen nimeää Espoon kaupunki ja toisen Vantaan kaupunki
- osapuolet varaavat yhden hallituspaikan ulkopuolisen tahon nimettäväksi myöhempää tarvetta varten
- hallituksessa tulisi olla edustettuna riittävä innovaatiotoiminnan ja liikkeenjohdon asiantuntemus



OSAKASSOPIMUS JATKUU

Amk:n hallinto

-yhtiön toimitusjohtaja voi toimia rehtorina

Toimitilojen järjestely ja omistaminen

- yhtiö valmistelee toimitilojen omistusta koskevat ratkaisut vuoden 2008 loppuun mennessä

- laajempi tilastrategia, jossa huomioon tuleva opiskelija- ja henkilöstömääräkehitys sekä koulutusjärjestelyjä ja korkeakoulun rakenteita koskevat ratkaisut vaiheittain niin, että ensimmäinen tavoitevuosi on 2010 ja seuraavat tavoitevuodet 2015 ja 2025



OSAKASSOPIMUS JATKUU

Toiminnan aloittamisen suunnittelu ja toteutus

-amk:n toiminnan aloittamiseen liittyvien toimien suunnittelua ja toteutusta varten yhtiön hallitus asettaa työryhmän, jonka tehtävänä on valmistella ehdotus

- amk:n organisaatioiksi ja henkilöstösuunnitelmaksi 31.10.2007 mennessä
- pidemmän aikavälin henkilöstöstrategiaksi

Lisäksi työryhmä tekee listauksen liikkeenluovutuksen piiriin kuuluvasta henkilöstöstä nimikkeineen.

Työryhmässä tulee mahdollisuuksien mukaan olla amk:n henkilöstön ja opiskelijoiden edustus.



TOIMILUPAHAKEMUS

-yhteiskunnan muutokset, erityisesti työ- ja elinkeinoelämässä tarvittavat asiantuntijuuden ja osaamisen muutokset, kansainvälisen kilpailun lisääntyminen, innovaatiotoiminnan kasvu ja metropolialueen kehittyminen sekä tarve elinikäiseen oppimiseen edellyttävät pääkaupunkiseudulle hyvin resurssoitua, monialaista ja kansainvälisesti kilpailukykyistä ammattikorkeakoulua

- ammattikorkeakoulu profiloituu metropolialueen liiketalouden, muotoilun, tekniikan sekä sosiaali- ja terveystalouden integroivaksi innovaatioammattikorkeakouluksi, jossa eri koulutusalojen välisellä vuorovaikutuksella tuotetaan innovatiivisia ja yrityshenkisiä asiantuntijoita

- ammattikorkeakoulun toiminta on ammattimaisen tehokasta, nopeasti reagoivaa ja joustavaa



TOIMILUPAHAKEMUS JATKUU

- koulutusohjelmat ryhmitellään työelämän toimintokokonaisuuksia vastaaviksi amk:n perustehtävän (koulutus, t&k, aikuiskoulutus ja aluekehitystehtävä) kannalta riittävän suuriksi klustereiksi
- amk verkostoituu ja lisää yhteistyötä ja kehittää työnjakoa erityisesti Laurea-ammattikorkeakoulun kanssa
- amk:n tuottavuus kasvaa, kun aiemmin irrallaan olevat koulutukset yhdistetään klustereiksi, puretaan päällekkäisyyksiä, keskitetään hankintoja, hyödynnetään opettajien asiantuntemusta ja olemassa olevia yhteistyöverkostoja



TOIMILUPAHAKEMUS JATKUU

Koulutustehtävä

Koulutusalat

- 1) Kulttuuriala
- 2) Yhteiskuntatieteiden, liiketalouden ja hallinnon ala
- 3) Tekniikan ja liikenteen ala
- 4) Sosiaali-, terveys- ja liikunta-ala

Opiskelijapaikkamäärät

- 1) Nuorten koulutuksessa aloituspaikkoja 2550
- 2) Aikuiskoulutuksessa vuotuinen opiskelijamäärä 2245



TOIMILUPAHAKEMUS JATKUU

- ammattikorkeakoulu on suomenkielinen
- Stadian ja EVTEKin henkilöstö siirretään perustettavan uuden ammattikorkeakoulun palvelukseen vanhoina työntekijöinä ja henkilöstön toimenkuvat täsmennetään sen jälkeen kun uusi organisaatio on vahvistettu
- opiskelijat siirtyvä oikeuksineen ja velvollisuuksineen uuteen ammattikorkeakouluun 1.8.2008, jolloin myös uusi yhteinen opiskelijakunta tulee olla perustettuna
- opiskelijat jatkavat opintonsa loppuun nykyisten opetussuunnitelmiansa mukaan
- opiskelijat jotka valmistuvat 1.8.2008 jälkeen, saavat todistuksensa uudesta ammattikorkeakoulusta



TOIMILUPAHAKEMUS JATKUU

- toimintoja yhdistämällä tehostetaan operatiivista toimintaa pitämällä samalla tavoitteena laadun parantamista
- säästöjä haetaan esimerkiksi laite-, kalusto-, tarvike- ja kirjastohankintoja keskittämällä sekä markkinoinnissa ja hallintopalveluissa
- uuden amk:n ja Laurea-ammattikorkeakoulun välille neuvotellaan kumppanuussopimus
- uusi amk aloittaa toimintansa nykyisten ammattikorkeakoulujen tiloissa vuokralaisena



HENKILÖSTÖN ASEMA

- siirtyminen liikkeenluovutuksen periaatteita noudattaen
- yhtiö liittyy Palvelualojen työntajayhdistykseen (PTY ry), sopimuksina PTYTES ja PTYOTES
- henkilöstö jää edelleen Kunnallisen eläkelain (KuEL) piiriin, eläkeoikeuteen ei tule muutoksia
- yhtiö järjestää työterveyshuollon haluamallaan tavalla
- liikkeenluovutukseen ei liity paluuoikeutta
- yhtiö toteuttaa työpaikkaruokailun haluamallaan tavalla



MUUTA HUOMIONARVOISTA

- pyydetään opetusministeriöltä aloituspaikkamäärän säilyttämistä vähintään nykytasolla ja että kevään 2007 tavoiteneuvotteluissa voitaisiin sopia uuden ammattikorkeakoulun aloituspaikkojen hallitusta lisäämisestä
- esitetään, että opetusministeriö osallistuisi siirtymävaiheen kustannusten kattamiseen
- esitetään lainsäädännön muuttamista koskien alv-säädöksiä