

**PKS-NEUVOTTELUKUNNAN STRATEGISET HANKKEET 2005**

1	HYVINVOINNIN PARANTAMINEN JA PALVELUTOIMINNAN TEHOSTAMINEN ERILAISILLA YHTEISTYÖMUODOILLA	5
1.1	Yhteinen hyvinvointipalvelujen järjestämisen strategia ja yhteistyö prosessien kehittämisessä	5
<b>SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI</b>		
1.1.1	Vanhusten palvelut	5
1.1.1.1	Vanhusten omatoimista selviytymistä edistävä innovaatioympäristö	5
1.1.1.2	Sairaalasta kotiin-tutkimushanke (SAKOTA)	5
1.1.2	Ruotsinkieliset palvelut lasten ja nuorten mielenterveyspalveluissa ja päihdehuollossa	6
1.1.2.1	Selvitys hoitokokonaisuuden järjestämisestä ruotsinkielisille lapsille ja nuorille mielenterveyspalveluissa	6
<b>SIVISTYSTOIMI</b>		
1.1.3	Ammatillinen koulutus ja aikuiskoulutus	6
1.1.3.1	Yhteistyö toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa	6
1.1.3.2	Yhteistyö aikuiskoulutuksessa	7
1.1.4	Maahanmuuttajien koulutus	7
1.1.4.1	Selvitys nuorten ja aikuisten maahanmuuttajien koulutuksesta sekä selvitys perusopetuksen jälkeisestä maahanmuuttajakoulutuksesta	8
1.1.5	Kirjastoyhteistyö	8
1.1.5.1	Kirjastoaineistohankinnan kehittäminen	8
<b>RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖTOIMI</b>		
1.1.6	Katujen hoidon yhteistyö	9
1.1.6.1	Kaivulupakäytäntöjen yhtenäistäminen pääkaupunki-seudulla	9

	1.1.6.2	Katujen ja yleisten alueiden kunnossapitoa koskeva hankintayhteistyö	10
1.1.7		Kiinteistöjen hoidon yhteistyö	10
	1.1.7.1	Selvitys kiinteistöjen hoidosta ja toimitilojen yhteiskäytön mahdollisuuksista	10
1.1.8		Varikko- ja tukikohtatoiminta	10
	1.1.8.1	Yleiskartoitus eri toimialojen tukikohta- ja huoltoverkostosta ja toimijoista	10
1.1.9		Pelastuslaitosten yhteistyö	11
	1.1.9.1	Pelastusalan hankintayhteistyön käynnistäminen	11
	1.1.9.2	Koulutusyhteistyö	11
	1.1.9.3	Ennalta ehkäisyn erikoisosaaminen	11
1.1.10		Ympäristö- ja elintarvikevalvonnan yhteistyön tiivistäminen	12
	1.1.10.1	Elintarvike- ja ympäristölaboratoriot toiminta	12
	1.1.10.2	Yhteistyö ympäristölupamenettelyssä	12

## KAIKKI TOIMIALAT

1.1.11		Palvelujen yhteiskäytön periaatteet	12
		Palvelukapasiteetin tehokas käyttö ja investointien ohjaus	
	1.1.11.1	Selvitys reuna-alueille sijoittuvista palvelutiloista ja niiden kapasiteetista	12
		Erityisryhmien palvelujen keskittäminen mittakaavaetujen saavuttamiseksi	
	1.1.11.2	Selvitys yhteistyömahdollisuuksista tulkkipalveluissa	13
		Yhteiskäyttöisten palvelujen laatukriteerit	
	1.1.11.3	Yhteiset palvelu- ja laatukriteerit	14
		Palvelujen sähköisen ympäristön kehittäminen	
	1.1.11.4	Kartoitus yhteistyökohteista ja seudullinen toteuttamissuunnitelma	15
		Palvelujen hinnoittelun periaatteiden selvittäminen	
	1.1.11.5	Selvitys yhteiskäyttöisten palvelujen hinnoittelusta	16
		Kilpailuttamisen ja yhteisen hankinnan pelisääntöjen ja toimintatavan kehittäminen	
	1.1.11.6	Hankintoja koskevat yhteiset pelisäännöt	16

	Palvelusopimukset	
	1.1.11.7	Selvitys kuntien yhteistoimintamuotojen oikeudellisista edellytyksistä ja mallisopimus
		17
		Yhteinen väestöennuste
	1.1.11.8	Raja-alueita koskeva yhteinen väestö- ja ikärakennennuste
		18
		Palvelujen yhteiskäytöstä viestittäminen
	1.1.11.9	Yhteinen viestintäsuunnitelma
		18
1.1.12		Yhteistyö ruotsinkielisissä palveluissa
		18
	1.1.12.1	Selvitys ruotsinkielisten palvelujen kehittämishankkeista
		18
1.1.13		Yhteistyö kuluttajaneuvonnassa
		19
	1.1.13.1	Selvitys yhteistyömahdollisuuksista kuluttajaneuvonnan palveluissa
		19
1.2		Yhteisten palveluorganisaatioiden ohjaus
		19
1.2.1		HUS-yhteistyö
		19
	1.2.1.1	Yhteinen lautakunta pääkaupunkiseudun sairaaloille
		20
	1.2.1.2	HUSin palveluverkkoselvitys ja arvio parhaasta palvelu- ja tuotantorakenteesta
		20
	1.2.1.3	Kuntien omistajaohjauksen kehittäminen
		20
2		PÄÄKAUPUNKISEUDUN KILPAILUKYVYN PARANTAMINEN
		21
2.1		Innovaatiostrategia
		21
2.1.1		Innovaatiostrategian toteuttaminen
		21
2.2		Seudullinen elinkeinopolitiikka
		21
2.2.1		Yhteiset elinkeinopolitiikan linjaukset
		21
2.3		Kansainvälinen elinkeinomarkkinointi
		22
2.3.1		Elinkeinomarkkinoinnin organisaation perustaminen
		22
2.4		Osaavan työvoiman saatavuus ja maahanmuuttopolitiikka
		23
2.4.1		Yhteinen henkilöstöstrategia
		23

2.4.1.1	Seudullinen yhteistyömalli ja seudulliset henkilöstö-strategiset linjaukset	24
3	KAUPUNKIRAKENTEEEN JA ASUMISEN KEHITTÄMINEN	25
3.1	Yhteinen maankäytön kehityskuva	25
3.2	Toimiva liikennejärjestelmä	25
3.3	Yhteisvastuullinen asuntopolitiikka	25
	Pääkaupunkiseudun kaupunkirakenteen ja asumisen kehittämisstrategia	25

## 1

**HYVINVOINNIN PARANTAMINEN JA PALVELUTOIMINNAN TEHOSTAMINEN ERILAISILLA YHTEISTYÖMUODOILLA**

## 1.1

**Yhteinen hyvinvointipalvelujen järjestämisen strategia ja yhteistyö prosessien kehittämisessä****SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI**

## 1.1.1

**Vanhusten palvelut**

## 1.1.1.1

**Vanhusten omatoimista selviytymistä edistävä innovaatioympäristö**

Käynnissä olevassa Uudenmaan liiton, Helsingin, Espoon, Vantaan, Tekesin, Stakesin, 23 hyvinvointisektorin yrityksen sekä Culminatumin Lääketieteen ja hyvinvoinnin teknologian osaamiskeskuksen rahoittamassa *Innovaatioista käytäntöihin 1 (IKÄ 1)* –hankkeessa kehitetään ja testataan kumppanuuteen ja yhteistyöhön perustuvaa toimintamallia. Tarkoituksena on lisätä kuntien, yksityisten palvelutuottajien, tutkimusryhmien, yritysten sekä muiden sosiaali- ja terveydenhuoltosektorin toimijoiden verkostoitumista ja edistää mahdollisuuksia kehittää asiakaslähtöisesti sosiaali- ja terveyspalveluita, painopisteenä erityisesti vanhuspalvelut.

Tavoitteena on osana IKÄ-hanketta luoda pääkaupunkiseudulle toimintaympäristö, jonka puitteissa kyetään ideoimaan, toteuttamaan, evaluoimaan ja markkinoimaan vanhusten omatoimista selviytymistä edistäviä toimintamalleja ja teknologisia ratkaisuja. Näin tuotetaan sosiaali- ja terveystoimelle tietoa innovaatioiden vaikuttavuudesta ja yrityksille tietoa siitä, mitkä tuotteet ovat käytäntöä palvelevia.

Ohjausryhmään kuuluvat Helsingistä Harriet Finne-Soveri, Espoosta Jaakko Valvanne sekä Vantaalta Matti Mäkelä ja Lea Annanmäki.

## 1.1.1.2.

**Sairaalasta kotiin-tutkimushanke (SAKOTA)**

Tavoitteena on selvittää, miten vanhusten sairaalahoidon tehokkuus ja tuloksellisuus on kehittynyt, kun näkökulmana on koko sairaalahoitajakso jatkohoitoineen, ja mitkä seikat liittyvät tähän tuloksellisuuteen.

Työryhmään kuuluvat Helsingistä Harriet Finne-Soveri ja Päivi Koivuranta-Vaara, Espoosta Jaakko Valvanne ja Matti Lyytikäinen, Vantaalta Matti Mäkelä sekä Kauniaisista Bengt Juslin.

### 1.1.2.

#### **Ruotsinkieliset palvelut lasten ja nuorten mielenterveyspalveluissa ja päihdehuollossa**

##### 1.1.2.1

#### **Selvitys hoitokokonaisuuden järjestämisestä ruotsinkielisille lapsille ja nuorille mielenterveyspalveluissa**

Palvelujen yhteiskäytön periaatteiden mukaisesti pyritään mittakaava-etuihin ja palvelujen mahdollista keskittämistä selvitetään. Tavoitteena on tiivistää ruotsinkielisten erityisryhmien osalta seudun yhteistyötä ja turvata sosiaali- ja terveyspalvelujen saanti omalla äidinkielellä.

Laaditaan selvitys hoitokokonaisuuden järjestämisestä ruotsinkielisille lapsille ja nuorille mielenterveyspalveluissa. Selvitykseen sisältyvät myös lasten perheneuvolatoiminta ja puheterapia.

Tuetaan pääkaupunkiseudun kaupunkien päihdehuollossa toimivien ruotsinkielisten toimihenkilöiden verkostoa.

Taustaselvitykset on laadittu tammikuussa 2005 lasten ja nuorten ruotsinkielisistä mielenterveyspalveluista sekä ruotsinkielisistä päihdepalveluista pääkaupunkiseudulla (Helsingin kaupungin terveyskeskus 10.1.2005 ja sosiaalivirasto 26.1.2005).

## **SIVISTYSTOIMI**

### 1.1.3.

#### **Ammatillinen koulutus ja aikuiskoulutus**

Helsingin seudun työvoiman ja ammatillisen koulutuksen määrällisestä tarpeesta tehdyn ennusteen (v. 2015) mukaan pääkaupunkiseudulla on nuorisooasteen ikäluokat huomioon ottaen noin 2400 koulutuspaikan va-je ammatillisessa koulutuksessa. Koulutuspaikkoja tulisi lisätä erityisesti ammatillisessa peruskoulutuksessa, mutta myös ammattikorkeakoulutuksessa. Yhteistyössä tulisi selvittää, miten turvataan seudun työ-elämälle ammattitaitoinen työvoima ja väestölle ammatilliset koulutus-palvelut. Yhteistyötä tarvitaan myös määrävälein tehtävässä ennakoin-nissa ja ennakoititiedon hyödyntämisessä. Muita yhteistyöasioita ovat ammattikorkeakoulujen rakenne seudulla ja edunvalvonta aikuiskoulu-tuksessa.

##### 1.1.3.1.

#### **Yhteistyö toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa**

Hankkeessa selvitetään seuraavat yhteistyötä edellyttävät asiat: työ-voima - ja koulutustarpeen ennakoitijärjestelmän ylläpito ja hyödyntä-minen, ammatillisen koulutuksen mitoitus (määrä ja koulutusalat), yh-

teistyömahdollisuudet opettajien käytössä ja opiskelijoiden kurssivalinnoissa, työnjakomahdollisuudet ns. kalliissa koulutuksessa.

Työryhmä:

linjajohtaja Tuija Kirveskari-Tähtinen, Helsinki  
 koulutoimenjohtaja Antti Rönkä, Kauniainen  
 suunnittelupäällikkö Sampo Suihko, Espoon seudun  
 koulutuskuntayhtymä  
 suunnittelupäällikkö Irene Surakka, Espoo  
 opetustoimenjohtaja Paula Ylöstalo-Kuronen, Vantaa

Vastuuhenkilö: apulaiskaupunginjohtaja Aulis Pitkälä, Vantaa

Aikataulu: Työryhmän esitykset ajoittuvat vuosille 2005-2006.

### **1.1.3.2. Yhteistyö aikuiskoulutuksessa**

Yhteistyön tavoitteet ja hanke määritellään vuoden 2005 aikana.

### **1.1.4. Maahanmuuttajien koulutus**

Kansainvälisen koulutuksen merkitys seudulla on kasvanut viime vuosina huomattavasti jo koulutettujen ja täällä muuten koulutusta tarvitsevien maahanmuuttajien, työtehtävissä olevien ulkomaalaisten ja ulkomailla pitkään oleskelleiden suomalaisten osalta. Kyse on nuorten ja aikuisten koulutuksesta, pätevöittämisestä ja peruskoulun jälkeisestä koulutuksesta sekä erikseen kansainvälisten koulujen ja kielikoulujen palveluista.

Tavoitteena on pääkaupunkiseudun elinvoiman ja sosiaalisen eheyden vahvistaminen kansainvälistymistä edistäviä voimavaroja hyödyntämällä. Tämän saavuttamiseksi on luotava yhteistyömuodot toisaalta em. nuorten ja aikuisten kouluttamiseksi sekä pätevöittämiseksi ja toisaalta yhdessä turvattava maahanmuuttajien peruskoulun jälkeinen koulutus sekä ao. kansainväliset opetuspalvelut seudulla.

Maahanmuuttajilla tulisi olla mahdollisuus aikaisempien opintojen ja työkokemusten täydentämiseen suomalaisessa koulutusjärjestelmässä. Syntyperäisille suomalaisille, ulkomailla mahdollisesti oleskelleille ja vastaaville, tarjottujen koulutuspalvelujen lisäksi maahanmuuttajille olisi oltava tarjolla kielikoulutusta ja muuta kotouttamisessa tarvittavaa tukea. Lisäksi nuorten hakeutumista toisen asteen koulutukseen olisi edistettävä.

#### 1.1.4.1.

#### **Selvitys nuorten ja aikuisten maahanmuuttajien koulutuksesta sekä selvitys perusopetuksen jälkeisestä maahanmuuttajakoulutuksesta**

Nuorten ja aikuisten maahanmuuttajien koulutusta selvitetään korkeasti koulutettujen työllistymishankkeessa ja nuorten maahanmuuttajien valmistavaa opetusta selvittävässä työryhmässä.

Erillisinä hankkeina tullaan selvittämään perusopetuksen jälkeistä maahanmuuttajakoulutusta sekä kansainvälisten koulujen ja kielikoulujen palveluita.

Yhteistyönä tulisi selvittää mm., paljonko em. koulutusta tarvitsevia on, miten heidän kouluttautumistaan tulisi edistää ja miten opetus järjestää sekä lisäksi ao. erikoiskoulujen palvelut ja asema seudulla.

Työryhmä:

Nykytilanteen selvittämiseksi ja ehdotusten tekemiseksi asetetaan seudun kaupunkien sekä mahdollisesti maakunnan liiton ja valtion aluehallinnon edustajista koostuva uusi työryhmä. Tähän liittyvät erilliskustannukset voitaneen rahoittaa kaupunkiohjelmasta.

Vastuuhenkilö:

apulaiskaupunginjohtaja Ilkka-Christian Björklund, Helsinki

Aikataulu: Selvitystehtävä suoritetaan vuoden 2005 aikana.

#### 1.1.5.

#### **Kirjastoyhteistyö**

Kirjastoyhteistyön yhtenä keskeisenä kysymyksenä on aineistomäärärahojen vähimmäistasosta sopiminen valtuustokausittain.

On myös sovittava yhteisestä menettelytavasta, jonka mukaan pääkaupunkiseudun kaupungit päättävät asiasta omien talousarvioprosessiansa yhteydessä.

#### 1.1.5.1

#### **Kirjastoaineistohankinnan kehittäminen**

Vuonna 2005 keskitytään erityisesti kirjastoaineistohankinnan kehittämiseen. Sitä varten on perustettu kirjastojen yhteinen hankinnan toimintaprosessien ja tietojärjestelmien kehityksestä selvitystä tekevä työryhmä, joka tekee esityksensä keväällä 2005. Tavoitteena on seudullinen kokoelma ja sen hallinta sekä aineiston valinnassa että kokoelmien hoidossa.

Lisäksi kokoelmien hallintaan liittyen kirjastot ovat logistiikan kehittämisen yhdeksi keskeisimmistä kehittämisalueista. Tunnistus- ja käsittelyteknologian (RFID) avulla kirjastojen logistisia prosesseja voitaisiin tehostaa huomattavasti.

Perusteluna tähän on, että kirjastojen tulee tarjota ennen kaikkea monipuolinen ja runsas aineistokokoelma. Koska kirjastojen kokoelmat ovat kaikkien asukkaiden käytettävissä rajoista huolimatta, on oleellista, että kaupunkien vähimmäistasosta sovitaan ja asukaskohtainen aineistomääräraha yhdenmukaistetaan.

Pääkaupunkiseudun kirjastot ovat ottamassa askeleita kohti yhteistä pääkaupunkiseudun kirjastolaitosta. Tunnistus- ja käsittelyteknologian (RFID) selvitystyöhön on saatu opetusministeriöltä 30 000 euroa.

Vastuhenkilö: sivistystoimen johtaja Kristina Wikberg, Espoo.

Asia valmistellaan pääkaupunkiseudun sivistystoimen johdon neuvottelussa. Kirjastojen työryhmä valmistelee yhteistä hankinnan toimintaprosessia ja tietojärjestelmää.

Aikataulu: Yhteistyöhankkeet toteutetaan vuoden 2005 aikana.

## **TEKNINEN JA YMPÄRISTÖTOIMI**

### **1.1.6.**

#### **Katujen hoidon yhteistyö**

Katujen ja yleisten alueiden kunnossapidon yhteistyötä edistetään kehittämällä yhtenäisiä menettelytapoja ja käytäntöjä kunnossapidon eri osa-alueille sekä selvittämällä yhteiskäytön ja yhteisten hankintojen mahdollisuuksia.

#### **1.1.6.1.**

##### **Kaivulupakäytäntöjen yhtenäistäminen pääkaupunkiseudulla**

Tavoitteena on saada kaivulupien lupaehdot ja hinnoittelu ja lupamenettelyt yhtenäisiksi, mikä selkeyttäisi lupaprosessia, parantaisi kaivutöiden laatua ja työn valvontamahdollisuuksia sekä selkeyttäisi menettelyjä ja käytäntöjä kadulla kaivutöitä tekevien kannalta.

#### **1.1.6.2.**

##### **Katujen ja yleisten alueiden kunnossapitoa koskeva hankintayhteistyö**

Tavoitteena on alkuun laatia jo vuotta 2005 varten kussakin kaupungissa yhtenäiset tarjouspyyntöasiakirjat sekä yhteen sovitettut aikataulut alan erilaisille hankinnoille, esimerkiksi kiviainesten hankinnalle, asfalt-

tiurakoille. Lisäksi selvitetään mahdollisuudet yhteisten hankintojen tekemiseen jatkossa.

Työryhmä:

kaupungininsinööri Matti-Pekka Rasilainen, Helsinki, puheenjohtaja  
kunnossapitoinsinööri Veli Keski-Kohtamäki, Kauniainen  
kaupungininsinööri Martti Tieaho, Espoo  
maanrakennuspäällikkö Jouko Lehtonen, Vantaa

Aikataulu:

Työryhmän ehdotukset valmistuvat vuoden 2005 loppuun mennessä.

### **1.1.7.**

#### **Kiinteistöjen hoidon yhteistyö**

##### **1.1.7.1.**

#### **Selvitys kiinteistöjen hoidosta ja toimitilojen yhteiskäytön mahdollisuuksista**

Tavoitteena on selvittää kiinteistöjen hoidon palvelutasoon, laatuun ja kustannuksiin liittyviä asioita sekä toimitilojen yhteiskäytön mahdollisuuksia, lähinnä tekniseltä kannalta.

Työryhmä:

kiinteistöpalvelukeskuksen päällikkö Heikki Laukala, Espoo, puheenjohtaja  
toimitusjohtaja Lauri Turja, Helsinki  
tilapalvelupäällikkö Petri Koskinen, Vantaa  
isännöitsijä Asko Mäkeläinen, Kauniainen

Kiinteistöjen hoitoa ja siivousta koskevat alatyöryhmät perustetaan vuonna 2005.

Aikataulu: Perusselvityksiä 14.1.2005 mennessä.

### **1.1.8.**

#### **Varikko- ja tukikohtatoiminta**

Tavoitteena on selvittää varikkojen yhteiskäytön mahdollisuuksia. Selvitys voitaisiin tehdä laajasti ottaen siihen mukaan myös tielaitoksen ja liikuntapuolen varikko- ja huoltotoiminnot. Selvitys tulisi tehdä yhteistyössä maankäytöstä vastaavien tahojen kanssa (varikkotoimintojen keskittäminen ja siihen liittyvät sijaintikysymykset).

##### **1.1.8.1.**

#### **Yleiskartoitus eri toimialojen tukikohta- ja huoltoverkostosta ja toimijoista**

Työryhmä asetetaan kevään 2005 aikana.

Aikataulu: Yleiskartoitus tehdään vuoden 2005 aikana.

### **1.1.9.**

#### **Pelastuslaitosten yhteistyö**

Yhteistyöllä pyritään edistämään pelastuslaitosten voimavarojen tarkoituksenmukaista kohdentamista ja käyttöä sekä kehittämään yhtenäisiä toimintamalleja.

#### **1.1.9.1.**

##### **Pelastusalan hankintayhteistyön käynnistäminen**

Tavoitteena on ensi vaiheessa jo kevään 2005 aikana pelastuslaitosten investointisuunnitelmien ja niiden aikataulujen yhtenäistäminen sekä hankittavan kaluston standardisoiminen.

#### **1.1.9.2.**

##### **Koulutusyhteistyö**

Tavoitteena on selvittää mahdollisuudet samanmuotoisen koulutuksen aikaansaamiseen pääkaupunkiseudulla, jolloin henkilöstön ammattitaitoa ja laitosten käytännön yhteistyötä voitaisiin tehokkaasti hyödyntää. Selvitystyössä tutkitaan myös mahdollisuudet valtion järjestämään koulutukseen.

#### **1.1.9.3.**

##### **Ennalta ehkäisyn erikoisosaaminen**

Tavoitteena on tieto-taidon jakaminen ja sopiminen tieto-taidon käyttöä erityisosaamista vaativissa kohteissa, mikä parantaisi voimavarojen järkevää käyttöä laitoksissa.

Työryhmä:

pelastuskomentaja Kari Lehtokangas, Helsinki, puheenjohtaja  
pelastuskomentaja Heikki Paajanen, Espoo ja Kauniainen  
palopäällikkö Pekka Vänskä, Vantaa

Aikataulu:

Työryhmän ehdotukset valmistuvat vuoden 2005 loppuun mennessä.

**1.1.10.****Ympäristö- ja elintarvikevalvonnan yhteistyön tiivistäminen****1.1.10.1.****Elintarvike- ja ympäristölaboratoriotoiminta**

Ympäristöyhteistyön osalta todettiin konkreettisena selvityskohteena Helsingin ympäristölaboratorion ja Vantaan elintarvike- ja ympäristölaboratorion yhteistyö, josta on käynnistetty kehittämiselvitys tarkoituksena synergiahyötyjen löytäminen ja käyttöönotto. Selvityksessä käsitellään lyhyen ja pitkän aikavälin yhteistyövaihtoehtoja.

Työryhmä:

laboratorion päällikkö Päivikki Raulos, Vantaa, puheenjohtaja  
ympäristöjohtaja Pekka Kansanen, Helsinki  
ympäristönsuojelupäällikkö Ritva Veijonen, Espoo  
ympäristösihteeri Sanna Ristonen, Kauniainen

Aikataulu: Raportti 31.1.2005 mennessä

**1.1.10.2.****Yhteistyö ympäristölupamenettelyssä**

Laaditaan yhteinen selvitys mahdollisuuksista yhteistyöhön ympäristölupa-asioissa ja ympäristölupien käsittelyssä mm. lainsäädännön näkökulmasta.

Työryhmä: ympäristöjohtajat ja -päälliköt

Aikataulu: Raportti on valmistunut tammikuussa 2005.

**KAIKKI TOIMIALAT****1.1.11.****Palvelujen yhteiskäytön periaatteet****Palvelukapasiteetin tehokas käyttö ja investointien ohjaus**

Palveluverkkoja tarkastellaan yhteiskäytön näkökulmasta. Ensimmäisessä vaiheessa selvitetään, onko kuntien rajan molemmin puolin palvelutiloja, jotka ovat vajaakäytössä tai tulossa vajaakäyttöön ja joista voidaan tarjota palveluja naapurikaupunkien asukkaille (2005-09). Toisessa vaiheessa selvitetään onko uusille kaava-alueille tarvittavia palvelutiloja korvattavissa yhteisillä hankkeilla naapurikaupunkien kanssa (2010-). Lisäksi selvitetään kunnallisteknisten investointien (esim. kadut ja varikkoalueet) tarve ja ajoitus kaupunkien raja-alueilla.

### 1.1.11.1

#### **Selvitys reuna-alueille sijoittuvista palvelutiloista ja niiden kapasiteetista**

Selvitystyön kohteena on kaupunkien reuna-alueille sijoittuvat palvelutilat, joiden osalta selvitetään niiden kapasiteetin nykytilanne ja kehitys muutaman vuoden päähän. Selvitetään, voidaanko tarjota yli kuntarajan päiväkotia-, koulu- ja terveyskeskuspalveluja. Käydään läpi taloussuunnitelma 2005 - 2007 (-2009) ja poimitaan reuna-alueelle sijoittuvat ja siten potentiaaliset yhteiskäyttöhankkeet. Tarkistetaan tarve palvelujen yhteiskäytön kannalta.

Käydään läpi Helsingin reuna-alueen tuntumaan yleiskaava 2002 ehdotuksessa esitetyt asuntoalueet ja niiden palvelutilatarpeet (esim. Tali, Tarvo 100 000 kem<sup>2</sup>, Konala-Reimari 115 000 kem<sup>2</sup>, Malminkartano 100 000 kem<sup>2</sup>, Hakuninmaa 250 000 kem<sup>2</sup>). Selvitetään potentiaaliset yhteiskäyttömahdollisuudet.

#### Työryhmä:

johtava suunnittelija Vesa Sauramo, Helsinki  
 talousarviopäällikkö Jyrki Noponen, Espoo  
 rakennuttajapäällikkö Juha Vuorenmaa, Vantaa  
 yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju, Kauniainen

#### Yhteystarpeet:

Ensimmäisessä vaiheessa apulaiskaupunginjohtajien valmistelutyöryhmät sekä Helsingin opetusvirasto (kouluverkkoselvitys, valmistuu maaliskuussa 2005, KUJA-työryhmä) ja Helsingin sosiaaliviraston päivähoitoyksikkö, tilakeskus (Unto Ojala). Toisessa vaiheessa neuvottelut Espoon ja Vantaan em. toimintojen palveluverkkoja suunnittelevien kanssa

#### Aikataulu:

Ehdotukset valmistuvat käsiteltäväksi kaupunkien talousarviovalmisteluun liittyen 15.4.2005 mennessä.

#### **Erytisryhmien palvelujen keskittäminen mittakaava-etujen saavuttamiseksi**

Pienten erityisryhmien (kieli, uskonto, huume, sijaishuolto jne.) palvelujen keskittämisellä pyritään parantamaan palvelun saatavuutta ja hyödyntämään palvelun tarvitsema asiantuntemus ja tilakapasiteetti.

### 1.1.11.2.

#### **Selvitys yhteistyömahdollisuuksista tulkkipalveluissa**

Laaditaan kartoitus muista toimenpiteistä ja niiden tärkeysjärjestyksestä.

Työryhmä:

erityissuunnittelija Liisa Viljanen, Helsinki  
erityissuunnittelija Birgitta Rickman, Helsinki  
perhe- ja sosiaalipalvelujen johtaja Marja-Leena Remes, Espoo  
asukaspalvelujohtaja Katariina Poskiparta, Vantaa  
sosiaali- ja terveystoimen johtaja Ulla Tikkanen, Kauniainen

Yhteystarpeet:

Sivistystoimen sekä sosiaali- ja terveystoimen johtajien työryhmät.

Aikataulu:

Työryhmän ehdotukset valmistuvat vuoden 2005 loppuun mennessä.

### **Yhteiskäyttöisten palvelujen laatukriteerit**

Yhteiskäyttöisten palvelujen laatukriteerien asettamisella pyritään turvaamaan palvelujen yhtäläinen laatutaso ottaen huomioon laatua koskevat yleiset normit. Palveluja ostettaessa huolehditaan laatukriteeriden sisällyttämisestä sopimukseen.

#### **1.1.11.3.**

#### **Yhteiset palvelu- ja laatukriteerit**

Hankkeen tavoitteena on laatia ehdotus yhteisistä palvelu- ja laatukriteereistä sekä luoda pelisäännöt niiden noudattamiselle.

Ensimmäisessä vaiheessa tarkastellaan mahdollisuutta yhteisten määritelmien luomiseen sekä hahmotellaan kaikille toimialoille yhteinen palvelu- ja laatukriteeriluettelo.

Toisessa vaiheessa laaditaan laatukriteerit lasten päivähoidolle, peruskoululle ja terveystoiminnalle. Samalla tarkastellaan lainsäädännön ko. palveluille asettamat laadulliset velvoitteet.

Kolmannessa vaiheessa määritellään palveluja ostettaessa sopimukseen sisältyvät laatua koskevat tiedot.

Työryhmä:

johtava suunnittelija Jukka Öberg, Helsinki, puheenjohtaja  
Tuija Norlamo, Espoo  
kehittämisvalmentaja Marita Lehikoinen, Vantaa  
kaupunginsihteeri Gun Söderlund, Kauniainen

Yhteystarpeet:

Sivistystoimen sekä sosiaali- ja terveystoimen johtajien työryhmät (yhteistyö lasten sijaishuollon ja vanhustenhuollon palvelujen ostoa selvittävän työryhmän kanssa)

Aikataulu:

Työryhmä jättää selvityksensä toukokuun 2005 loppuun mennessä

## **Palvelujen sähköisen ympäristön kehittäminen**

Palvelujen yhteiskäyttö edellyttää tiedon joustavaa ja ajantasaista siirtymistä kaupunkien kesken. Tällöin tarvitaan yhteisiä verkkopalveluja, tietojärjestelmien liittämistä toisiinsa, yhteisten tietojärjestelmien käyttöä tai toisen kaupungin järjestelmien käyttöä.

### **1.1.11.4.**

#### **Kartoitus yhteistyökohteista ja seudullinen toteuttamissuunnitelma**

Otetaan käyttöön sähköisen asiointin edellyttämä pääkaupunkiseudun yhteinen tunnistuspalvelu.

Tehdään seudullinen verkkoportaali, joka sisältää seudulliset viestinnälliset, asiointiin ja kuntalaisten vaikuttamiseen liittyvät verkkopalvelut sekä toimii porttina kaupunkien palveluihin

Työryhmä:

tietotekniikkapäällikkö Tuomo Karakorpi, Helsinki, puheenjohtaja  
tietohallintojohtaja Marke Kaukonen, Espoo  
tietotekniikkapäällikkö Tapio Huttunen, Vantaa  
taloussihteerä Kaarina Herold, Kauniainen

Yhteystarpeet:

Pääkaupunkiseudun kaupunkien virastot ja laitokset, tiedotusyksiköt ja tietotekniikkayksiköt.

Aikataulu:

Kartoitus syyskuun loppuun mennessä, yhteinen tunnistuspalvelu loka-kuun loppuun mennessä ja seutuportaali vuoden 2005 loppuun mennessä. Muut hankkeet etenevät palvelujen yhteiskäytön toteutumisen mukaisesti.

## **Palvelujen hinnoittelun periaatteiden selvittäminen**

Pääsääntönä on se, että jos kunnan asukas käyttää toisen kunnan laiskäiteisiä palveluja, käyttäjän kotikunta maksaa käytöstä aiheutuvat nettokustannukset.

Palvelujen hinnan tulisi kattaa niiden tuottamisesta aiheutuneet toimintakulut, rahoituskustannukset ja poistot. Kunnat voivat yhteisesti sopia kuinka paljon hinnasta subventoidaan verovaroin. Mikäli päädytään eri-

laiseen subventioasteeseen, tulee myös päättää siitä millä ehdoilla vieraskuntalainen voi käyttää subventoitua palvelua.

Sisäisellä hinnoittelulla tarkoitetaan sitä yhteisesti hyväksyttyä kustannuksiin perustuvaa hinnoittelua, jolla kaupungit ostavat toisiltaan palveluja. Tarvitaan selkeä sisäisen kustannuslaskennan ohje, jossa tulisi yhteisesti määritellä, mitä tekijöitä huomioidaan hinnoittelulaskelmissa ja mitä ei.

#### **1.1.11.5.**

##### **Selvitys yhteiskäyttöisten palvelujen hinnoittelusta**

Selvitetään, miten kustannukset ja niiden pohjalta tehtävä hinnoittelu muodostuu. Selvitetään hallintokuntien tarvitseman koulutuksen järjestäminen.

Työryhmä:

talousarviopäällikkö Lauri A. Manninen, Helsinki, puheenjohtaja  
erikoistutkija Heikki Helin, Helsinki  
suunnittelusihteeri Irmelin Lundström, Espoo  
talousarviopäällikkö Olli Aho, Vantaa  
taloussihteeri Kaarina Herold, Kauniainen

Yhteystarpeet:

Tampereen yliopisto, Pekka Valkama

Aikataulu:

Työryhmän ehdotus valmistuu elokuussa käsiteltäväksi neuvottelukannan syyskuun kokouksessa.

##### **Kilpailuttamisen ja yhteisen hankinnan pelisääntöjen ja toimintatavan kehittäminen**

Kaupunkien yhteistoiminnalla kilpailuttamisessa ja hankintatoimessa pyritään aikaansaamaan kustannussäästöjä.

#### **1.1.11.6.**

##### **Hankintoja koskevat yhteiset pelisäännöt**

Pääkaupunkiseudun kunnille luodaan hankintoja koskevat yhteiset pelisäännöt. Kilpailuttaminen voi kohdistua sekä tavarahankintoihin että palvelujen tuottamiseen. Selvitetään mahdollisuudet pääkaupunkiseudun kuntien yhteisen kilpailuttamisyksikön perustamiseen.

Työryhmä:

organisaatiopäällikkö Vesa Paavola, Helsinki  
hankintajohtaja Veijo Uotinen, Helsinki  
strategisen hankinnan johtaja Raili Hilakari, Espoo

materiaalijohtaja Hanna Ormio, Vantaa  
kaupunginlakimies Jenny Koivisto, Kauniainen

Yhteystarpeet:  
Apulaiskaupunginjohtajien ja toimialajohtajien työryhmät

Aikataulu:  
Työryhmän ehdotukset valmistuvat syyskuun loppuun mennessä käsiteltäväksi laajennetun neuvottelukunnan kokouksessa lokakuussa 2005.

## **Palvelusopimukset**

Pääkaupunkiseudun kunnat voivat sopia yhtenäisestä käytännöstä tilanteissa, joissa kokonaisuuden kannalta on järkevää tuottaa palveluja toisen kunnan käyttöön sovittua korvausta vastaan. Palvelut tuottava hallintokunta saa tuloja vastaavan menojen ylitysoikeuden toisen kunnan kanssa tehdyn sopimuksen perusteella. Nettobudjetoidussa yksikössä tätä menojen lisäämisestä aiheutuvaa ongelmaa ei synny koska vain toimintakate on sitova.

Tavoitteena on luoda yhteiset menettelytavat kaupunkien välillä tapahtuvaa palvelujen myyntiä ja ostoa varten.

### **1.1.11.7. Selvitys kuntien yhteistoimintamuotojen oikeudellisista edellytyksistä ja mallisopimus**

Työryhmä:  
kaupunginlakimies Eila Ratasvuori, Helsinki, puheenjohtaja  
kaupunginlakimies Leena Karjalainen, Espoo  
lakimies Mervi Kuittinen, Vantaa  
kaupunginlakimies Jenny Koivisto, Kauniainen

Aikataulu:  
Työryhmän ehdotukset valmistuvat kesäkuuhun mennessä.

## **Yhteinen väestöennuste**

Palvelujen yhteiskäytön tarpeiden kartoitus edellyttää yhteisesti tuotettua alueellista väestö- ja ikärakenne-ennustetta, jonka perusteella palvelujen yhteiskäytön laajuus voidaan arvioida. Ennuste koskee erityisesti raja-alueita.

#### **1.1.11.8.**

##### **Raja-alueita koskeva yhteinen väestö- ja ikärakenne-ennuste**

Helsingin, Espoon ja Vantaan omista alueittaisista väestöennusteista koostetaan raja-alueita koskeva yhteinen väestö- ja ikärakenne-ennuste. Ennuste laaditaan niille alueille, joilla yhteisten palvelujen käyttöä ja suunnittelua voidaan harkita. Ennusteen aikajänne on noin 10 vuotta.

Työryhmä:

yliaktuaari Pekka Vuori, Helsinki  
tutkimuspäällikkö Teuvo Savikko, Espoo  
tietopalvelupäällikkö Hannu Kyttälä, Vantaa

Aikataulu:

Työryhmän työ valmistuu kesäkuun alkuun mennessä.

##### **Palvelujen yhteiskäytöstä viestittäminen**

Kaikista yhteiskäytön piiriin kuuluvista palveluista tiedotetaan kuntalaisille. Tämä koskee mm. palvelujen saatavuutta, aukioloaikoja ja vuoroteltua palvelujen tuottamisessa

#### **1.1.11.9**

##### **Yhteinen viestintäsuunnitelma**

Sisäinen ja ulkoinen tiedottaminen tämän toimenpideohjelman toteutumisen edistymisestä.

Työryhmä:

tiedotuspäällikkö Eero Waronen, Helsinki, puheenjohtaja  
viestintäjohtaja Pekka Poutanen, Espoo  
viestintäjohtaja Kai Ovaskainen, Vantaa  
tiedotussihteri Markus Jahnsson, Kauniainen

Yhteystarpeet: Muut valmisteluryhmät

Aikataulu:

Yhteispalvelujen osalta tarvittavien päätösten tultua tehdyiksi.

#### **1.1.12.**

##### **Yhteistyö ruotsinkielisissä palveluissa**

#### **1.1.12.1.**

##### **Selvitys ruotsinkielisten palvelujen kehittämishankkeista**

Kaupungit jatkavat kielilain täytäntöönpanoa yhteistyössä.

Vastuhenkilö: sivistystoimen johtaja Kristina Wikberg, Espoo

Yhteystarpeet:

Apulaiskaupunginjohtajien ja toimialajohtajien valmisteluryhmät, tiedotuksesta vastaava ryhmä

### **1.1.13.**

#### **Yhteistyö kuluttajaneuvonnassa**

##### **1.1.13.1.**

#### **Selvitys yhteistyömahdollisuuksista kuluttajaneuvonnan palveluissa**

Selvitetään yhteistyömahdollisuudet kuluttajaneuvonnan palveluissa vuoden 2005 aikana.

Vastuhenkilö: sivistystoimenjohtaja Kristina Wikberg, Espoo

Yhteystarpeet:

Kuluttajaneuvonnasta vastaavat apulaiskaupunginjohtajat ja toimialajohtajat

### **1.2.**

#### **Yhteisten palveluorganisaatioiden ohjaus**

##### **1.2.1.**

#### **HUS-yhteistyö**

Tavoitteet:

HUSin hallinnossa ja toimintatavassa näkyy konsernijohtamisen puute. Yhtymähallinto työskentelee voittopuolisesti pääkaupunkiseudun sairaaloiden asioiden parissa ja sairaanhoitopiiriin kuuluvat muut sairaanhoitoalueet toimivat pitkälti itsenäisesti omana alueenaan. Sairaanhoitopiiriä ei kehitetä kokonaisuutena. Tämä on näkynyt päällekkäisyyksinä mm. päivystysten ja elektiivisen hoidon kohdalla. Perussopimuksen mukaan sairaanhoitopiiri on jaettu Helsingin seudun yliopistollisen keskussairaalan toimialueeseen sekä Hyvinkään, Lohjan, Länsi-Uudenmaan ja Porvoon sairaanhoitoalueisiin. Helsingin seudun yliopistollisen keskussairaalan toimialueen lautakuntana toimii HUSin hallitus. Tämän lisäksi tehtäviä on jaettu Helsingin, Jorvin ja Peijaksen johtokunnille. Tämä on osaltaan vaikuttanut siihen, ettei pääkaupunkiseudun sairaanholaitoksia ole alueellisesti hyödynnetty toiminnallisesti eikä taloudellisesti täysimääräisesti.

Kaupungit osallistuvat HUSin strategiseen kehittämiseen, jotta palvelutuotannolle luodaan mahdollisimman hyvät edellytykset myös pitkällä aikavälillä.

### 1.2.1.1.

#### **Yhteinen lautakunta pääkaupunkiseudun sairaaloille**

HUSin konsernihallinnon vahvistamiseksi pääkaupunkiseudun sairaaloille perustetaan erillisten johtokuntien sijaan yksi yhteinen lautakunta.

Yhteinen valmistelu käynnistetty vuonna 2004 HUS-kuntayhtymän perussopimuksen muuttamiseksi siten, että HUS-Helsingin, Jorvin ja Peijaksen sairaaloiden toiminta keskitetään yhteisen lautakunnan alaiseksi toiminnaksi ja em. johtokunnat lakkautetaan. Tätä koskeva esitys on omistajakuntien käsiteltävänä alkuvuodesta 2005.

### 1.2.1.2.

#### **HUSin palveluverkkoselvitys ja arvio parhaasta palvelu- ja tuotantorakenteesta**

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri varmistaa yhteistyössä pääkaupunkiseudun ja muiden jäsenkuntien kanssa parhaan mahdollisen erikoissairaanhoidon palvelu- ja tuotantorakenteen pitkälle tulevaisuuteen.

PKS-HUSin prosesseja ja tuotantokäytäntöjä kehitetään auditoinnin pohjalta. Tämän työn tulokset otetaan huomioon investointiohjelmassa.

Erikoissairaanhoidon palvelu- ja tuotantorakenteesta, toimintatavoista sekä suunniteltujen investointien vaikutuksesta tuotantorakenteeseen tehdään ulkopuolinen asiantuntija-arvio. Tehdään arviointi HUSin tuotantotavoista ja niiden kehittämistarpeista sekä siitä, miten tulevat investoinnit saadaan tukemaan tuotantotapojen kehittämistä. Tavoitteena on, että arvioinnin kustannukset jaetaan jäsenkuntien ja HUSin kesken. Käytettävältä asiantuntijataholta edellytetään laajaa kansainvälistä terveydenhuollon prosessien ja arviointimenetelmien tuntemusta sekä terveystaloustieteellistä asiantuntemusta. Investointien tarve arvioidaan erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon työnjaon, katkeamattomien hoitoketjujen sekä kuntien talouden näkökulmasta.

### 1.2.1.3.

#### **Kuntien omistajaohjauksen kehittäminen**

Työryhmä:

apulaiskaupunginjohtaja Paula Kokkonen, puheenjohtaja  
perusturvajohtaja Juha Metso, Espoo  
vaapulaiskaupunginjohtaja Risto Ihalainen, Vantaa  
kaupunginjohtaja Torstén Widen, Kauniainen  
Työryhmässä on lisäksi edustajia muista HUS-kunnista

Aikataulu:

Muutokset perussopimukseen 1.3.2005. Espoon perusturvajohtaja Juha Metso nimetty vastuulliseksi selvittämään työn organisointia ja re-

surssointia, määräaika alkuselvitykselle helmikuu 2005. Omistajaohjauksen kehittämistä koskevat toimenpiteet valmistellaan vuoden 2005 loppuun mennessä.

## **2 PÄÄKAUPUNKISEUDUN KILPAILUKYVYN PARANTAMINEN**

### **2.1 Innovaatiostrategia**

#### **2.1.1. Innovaatiostrategian toteuttaminen**

Tavoitteet:

Culminatum Oy tekee ehdotuksen vuoden 2005 alussa seudun innovaatiostrategiaksi ja siihen liittyväksi toimintaohjelmaksi. Strategiaehdotuksen pohjalta käynnistetään vuoden 2005 aikana kehittämistoimenpiteet innovaatioympäristön toimintaedellytysten parantamiseksi ja korkeaan osaamiseen perustuvan yritys- ja liiketoiminnan synnyttämiseksi.

Yhteistyöhankkeet:

Toimintaohjelmaan sisällytettävät yhteistyöhankkeet täsmentyvät strategian tultua hyväksytyksi.

Työryhmä:

Toimintaohjelman toteuttaminen vastuutetaan strategian tultua hyväksytyksi.

Aikataulu:

Innovaatiostrategia esitellään neuvottelukunnalle sen ensimmäisessä kokouksessa. Toimintaohjelma esitellään neuvottelukunnalle huhtikuun kokouksessa.

### **2.2. Seudullinen elinkeinopolitiikka**

#### **2.2.1. Yhteiset elinkeinopolitiikan linjaukset**

Tavoitteet:

Pääkaupunkiseudulle laaditaan yhteinen elinkeinopolitiikka seudun kilpailukyyn parantamiseksi. Elinkeinopolitiikka kytkeytyy myös innovaatiostrategian toimenpanoon, kansainvälinen elinkeinomarkkinoinnin to-

teuttamiseen sekä yhteiseen työvoimapolitiikkaan ja edellyttää näitä varten perustettujen eri työryhmien yhteistyötä.

Työryhmä:

yrittäjäyhteistyön johtaja Leea Markkula-Heilamo, Vantaa, puheenjohtaja-elinkeinojohtaja Kari Ruoho, Espoo  
elinkeinopäällikkö Nyrki Tuominen, Helsinki  
johtaja Jukka Peltomäki, Uudenmaan liitto  
kehittyvien alueiden viestintäpäällikkö Sirkka Mäkeläinen, Helsinki,  
ryhmän koordinaattorina

Ryhmä kutsuu tarpeen mukaan työskentelyyn asiantuntijoita mm. kauppakamareista, yrittäjistä, TE-keskuksesta, Culminatusta sekä muista kaupungeista.

Aikataulu:

Työryhmän ehdotus valmistuu 31.5.2005 mennessä.

## 2.3.

### Kansainvälinen elinkeinomarkkinointi

#### 2.3.1.

##### Elinkeinomarkkinoinnin organisaation perustaminen

Tavoitteet:

Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit sekä Uudenmaanliitto ja Culminatium ovat osana pääkaupunkiseudun visio- ja strategiatyötä ja siihen liittyvää kilpailukykyyn parantamista selvittäneet kansainvälisen elinkeinomarkkinoinnin periaatteita, rakennetta, volyyymiä ja partnereita.

Tavoitteena on yhteisen elinkeinomarkkinointiyksikön luominen ja valtion panostusten lisääminen seudun markkinointiin. Strategiassa tulee myös ottaa huomioon yhteistyö valtion globalisaatiostrategian ja vienninedistämistoimenpiteiden kanssa.

Tehtävän lähtökohdaksi neuvottelukunta hyväksyi kesäkuussa 2004 linjaukset ja periaatteet, jotka perustuvat selvityshenkilö-raporttiin. (Matti Saarinen, Kreab Oy, konsulttiraportti Liikaa ja liian vähän – Helsingin seudun elinkeinomarkkinoinnin kehittäminen).

Perustetaan elinkeinomarkkinointiin uusi organisaatio ja käynnistetään sen toiminta vuoden 2005 aikana. Markkinoitava tuote on Helsingin seutu investointien ja yritysten luovana ja innovatiivisena toimintaympäristönä.

Työryhmä on sopinut toimenpide-ehdotuksista. Niiden mukaan Helsingin, Espoon, Vantaan ja Kauniaisten kaupungit sekä Culminatium Ltd

Oy ja Uudenmaan liitto perustavat kansainvälistä aluemarkkinointia varten uuden, yhteisen osakeyhtiön. Yhtiöllä on toiminnan tukena neuvottelukunta, jossa ovat edustettuina alue- ja elinkeinomarkkinoinnin kannalta keskeiset tahot. Helsinki Region Marketing keskittyy jatkossa ns. Katajanokka-, Moskova- ja Pietari-talojen hallinointiin.

Perustettavan yhtiön toiminnan rahoitusmalli perustuu valtion sekä kaupunkien panostukseen. Valtio on ilmoittanut tahtotilastaan sitoutua yhtiön toimintaan, esim. toimiala- ja projektiokohtaisella rahoitusmallilla. Työryhmän kauppa- ja teollisuusministeriölle esittämää mallia, jossa valtio tulisi yhtiön osakkaaksi ja tekisi toimintaa tukevan rahoitussopimuksen yhtiön kanssa, tutkitaan ministeriössä edelleen. Vastaus on ilmoitettu annettavan vuoden 2005 maaliskuussa.

#### Työryhmä

elinkeinopäällikkö Nyrki Tuominen, Helsinki, puheenjohtaja  
rahoitusjohtaja Tapio Korhonen, Helsinki  
tiedotuspäällikkö Eero Waronen, Helsinki  
hallintokeskuksen johtaja Helena Elkala, Espoo  
elinkeinojohtaja Kari Ruoho, Espoo  
yrityspalvelujohtaja Leea Markkula-Heilamo, Vantaa  
viestintäjohtaja Kai Ovaskainen, Vantaa  
johtaja Jukka Peltomäki, Uudenmaan liitto  
kehittyvien alueiden viestintäpäällikkö Sirkka Mäkeläinen, Helsinki, sihteeri  
toimitusjohtaja Eero Holstila, Culminatum Ltd Oy, pysyvä asiantuntija

#### Aikataulu:

Työryhmän ehdotuksen valmistuminen odottaa valtion kannanottoa hankkeeseen.

## 2.4

### Osaavan työvoiman saatavuus ja maahanmuuttopolitiikka

#### 2.4.1.

##### Yhteinen henkilöstöstrategia

#### Tavoitteet:

Jatketaan vuonna 2004 käynnistyneen yhteisen henkilöstöstrategian laadintaa tavoitteena tulevaisuuden ja henkilöstövoimavarojen ennakointi, osaamisen turvaaminen ja henkilöstön saatavuus. Espoon, Helsingin ja Vantaan kaupunkien henkilöstöstrategiatyötä kehitetään seudullisena yhteistyönä. Kunkin kaupungin omassa henkilöstöstrategiatyössä otetaan huomioon myös tämä seudullinen näkökulma. Kauniai-  
nen on mukana hankkeeseen liittyvässä verkostoyhteistyössä.

Hankkeessa rakennetaan seudullinen yhteistyömalli ja yhteiset henkilöstöstrategiset linjaukset, jotta voitaisiin varmistaa henkilöstön saataavuus myös tulevaisuudessa. Tämän vuoksi kehittämisen yksi keskeinen ulottuvuus on ennakointi, jonka avulla tulevat osaamishaasteet tarkentuvat.

Kaupunkikohtaisesti kehitetään menetelmiä, joiden avulla pystytään aikaisempaa paremmin luomaan henkilöstöstrategialla lisäarvoa palvelutoiminnan tuloksellisuudelle. Tavoitteena on saada strategiat elämään arjessa ja saada palautetta niiden toimivuudesta. Kaikilla kaupungeilla on hankkeessa mukana kokeiluyksiköitä.

Hanke on samalla oppimisprosessi, jossa hyödynnetään korkeakoulujen tutkimustietoa, kunnallisten palvelujen tuloksellisuusarvioinnin tutkimus- ja kehittämisohjelman tuloksia sekä yhteisten verkostojen työtä.

#### 2.4.1.1.

#### **Seudullinen yhteistyömalli ja seudulliset henkilöstöstrategiset linjaukset**

Hankkeen v. 2005 työsuunnitelmaan sisältyvät osa-alueet:

Toimintaympäristöjen kuvaus – selvitykset

Peruspalvelujen tuottaminen - analyysityö, joka sisältää kuntien palvelu- ja toimintastrategioiden vaikutukset henkilöstöstrategioihin kunta-kohtaisesti

Tuloksekas henkilöstövoimavarajohtaminen - tutkimus

Ohjausryhmä:

hallintokeskuksen johtaja Helena Elkala, Espoo, puheenjohtaja  
 henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo, Helsinki  
 kaupunginsihteerin Anja Vallittu, Helsinki  
 kehittämispäällikkö Kirsti Varpula, Vantaa  
 henkilöstöjohtaja Päivikki Helske, Espoo  
 henkilöstöjohtaja Kirsi-Marja Lievonen, Vantaa

Järjestöjen edustajat:

päätuottamismies Marko Heikkinen (Jyty, Vantaa),  
 yhteyspäällikkö Eska Lahtinen (KTN, Helsinki),  
 päätuottamismies Hilka Ropponen (JUKO, Helsinki),  
 sovellusasiantuntija Anneli Laaksonen (KTV, Espoo),  
 Eila Tulkki (TNJ, Vantaa)

Hankeryhmä:

henkilöstöjohtaja Kirsi-Marja Lievonen, Vantaa, puheenjohtaja  
 henkilöstöjohtaja Päivikki Helske, Espoo

henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo, Helsinki  
 työmarkkinapäällikkö Pia Viskarinen, Vantaa  
 kyvykkyyksien johtaja Eira Mononen, Espoo  
 erityissuunnittelija Matti Poutanen, Helsinki  
 henkilöstön kehittämisen asiantuntija, Kuntaliitto

järjestöjen edustajat:  
 puheenjohtaja Anneli Kalpas (Jyty, Helsinki),  
 pääluottamusmies Ursula Andersson (KTN, Espoo),  
 lehtori Marjatta Vasara (JUKO, Vantaa),  
 erikoiskirjastovirkailija Marjasirkka Paaso (KTV, Helsinki),  
 Marjukka Kanerva (TNJ, Espoo)

Aikataulu:

Kaupunkikohtaiset strategiset linjaukset valmistuvat syyskuun loppuun mennessä. Seudullisen yhteistyömallin osalta kehittämissuunnitelman käynnistyy syksyllä 2005 ja tuloksista raportoidaan syksyllä 2006. Case-yksiköiden lopputilanteen analyysi valmistuu syksyllä 2005.

### 3

## KAUPUNKIRAKENTEEN JA ASUMISEN KEHITTÄMINEN

### 3.1.

#### Yhteinen maankäytön kehityskuva

### 3.2.

#### Toimiva liikennejärjestelmä

### 3.3.

#### Yhteisvastuullinen asuntopoliitiikka

Tavoitteena on luoda edellytykset riittävälle asuntotuotannolle, ehkäistä kaupunkirakenteen hajoamista ja turvata toimiva seudullinen liikennejärjestelmä.

#### 3.1.1, 3.2.1, 3.3.1.

#### Pääkaupunkiseudun kaupunkirakenteen ja asumisen kehittämisstrategia

Laaditaan maankäytön ja asuntopoliitiikan strategisia linjauksia koskevan muistion (8.11.2004) pohjalta hieman laajempi ja enemmän visioihin painottuva pääkaupunkiseudun kaupunkirakenteen ja asumisen kehittämisstrategia

Kehittämisstrategia käsittää kaikki edellä mainitut strategiset osat alueet. Kehittämisstrategiasta tehdään julkaisu.

Työryhmä:

Maankäytön ja asumisen PKS-työryhmän puheenjohtaja

Apulaiskaupunginjohtaja Pekka Korpinen, Helsinki  
teknisen toimen toimialajohtaja Olavi Louko, Espoo  
apulaiskaupunginjohtaja Olavi Honko, Vantaa  
asukaspalvelujohtaja Kaarina Poskiparta, Vantaa  
yhdyskuntatoimen johtaja Marianna Harju, Kauniainen

Asiantuntijat:

Helsingin kaupunkisuunnitteluviraston virastopäällikkö Tuomas Rajajärvi, yleiskaavapäällikkö Pertti Kare ja liikennesuunnittelupäällikkö Olli-Pekka Poutanen, Helsingin kaupunginkanslian kaupunginsihteerit Tanja Sippola-Alho, talous- ja suunnittelukeskuksen kehittämisspäällikkö Markus Härkäpää ja suunnittelupäällikkö Kirsi Mäkinen, Espoon kaupunkisuunnitteluviraston kaupunkisuunnittelupäällikkö Kari Moilanen, Espoon asunto-ohjelmapäällikkö Seppo Kallio ja kaupungininsinööri Martti Tieaho, Vantaan kaupunkisuunnittelujohtaja Jukka Kullberg, yleiskaavapäällikkö Matti Pallasvuo, kaupungininsinööri Urpo Vainio ja asunto-toimen johtaja Teija Ojankoski, Kauniaisten maankäyttöpäällikkö Mauri Liimatainen ja toimistorakennusmestari Stig Holm.

Työryhmä jakaantuu tarvittaessa pienempiin alatyöryhmiin aihepiirin mukaisesti.

Aikataulu:

Maankäytön ja asumisen PKS- työryhmä käsittelee ehdotusta pääkaupunkiseudun kaupunkirakenteen ja asumisen kehittämissstrategiaksi kesäkuussa 2005.

Työryhmän ehdotus on tarkoitus esitellä pääkaupunkiseudun neuvottelukunnan käsiteltäväksi 13.9.2005 kokouksessa.